

# 南川城投报

南川城投  
NANCHUAN CHENGTOU

苦干实干 追赶超越

第1期 本期4版  
(总第38期)

2023年2月20日



主办：南川城投集团

内部资料 免费赠阅 投稿邮箱：023-71427989 总编辑：张琳 副总编：李先尧 主编：赵紫进

## 区城投集团召开工作大会



2月15日，区城投集团召开2022年度工作总结暨2023年度工作部署大会。集团党委书记、董事长张琳在讲话中指出，要用功用力、提质增效，奋力开创集团转型发展新局面。

2022年，区城投集团在区委、区政府的坚强领导下，深入学习贯彻党

的二十大精神，深学笃用习近平新时代中国特色社会主义思想，紧紧围绕区第十五次党代会确定的“1256”总体思路，围绕中心加强党建，坚定不移转型发展，投融资工作保持平稳运行，项目建设结构优化，生产经营持续向好，土地整治和棚改工作力度不

减，民生服务持续用力，国企担当更加彰显，发展后劲不断增强。全年累计完成投资近47亿元，上缴税收和非税收入近9亿元，圆满完成了区委、区政府下达的各项工作任务。

对于2023年工作的安排部署，张琳指出，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢固树立新发展理念、积极融入新发展格局。要精谋项目再蓄能，要从全局的角度来思考，根据国家、重庆相关政策走向和区委、区政府战略部署，进一步加大基础设施、乡村振兴、科技创新、新能源、数字经济等项目的策划包装，达到1000亿的战略项目储备；聚焦融资再加码，把融资工作摆在首位，做实做优融资项目，加大直接融资比重，着力降低融资成本，谋划上市融资工作；优化投资再提速，全年实施市区级重点项目34个，完成年度投资50亿元以上；围绕拆迁再攻坚，以安居工程、氮肥厂地块开发项目

等为重点，持续用力开展扫尾攻坚，为项目顺利开工提供用地保障；盘活经营再增效，盘活现有资产，做大经济实体，防控投资风险，不断提升经营效益；锁定目标再改革，做好顶层设计，实行扁平化管理，改革整合同类业务，加强人才队伍建设，提升现代化管理水平；从严治党再加力，坚持和加强党的全面领导，突出党建与业务工作深度融合，突出纪律建设，重塑集团良好形象，助推集团转型发展；突出重点再聚焦，打赢“大融资”“大建设”“大改革”“大经营”硬仗；转变作风再出发，力戒形式主义、官僚主义，树立全局观念，有力有效抓好目标任务的推进落实。

集团党委副书记、总经理在会上作了集团2022年度工作总结及2023年度工作计划报告。大会还表彰了2022年度集团先进集体和先进个人；签订了2023年度目标任务责任书。

(行政部 / 张顺生)

### 集团党委召开2022年度党员领导干部民主生活会

## 凝心聚力 担当作为 为推动高质量发展贡献城投力量

根据区委统一部署，2月2日，集团党委召开2022年度党员领导干部民主生活会。集团党委书记张琳主持会议并作总结讲话。区委第1督导组到会指导。党委副书记李先尧、赵紫进，党委委员顾寿明、陈作、许元进参加会议，非党员领导徐峰列席会议。

集团党委对开好本次民主生活会高度重视，会前制定了具体方案，通过实地调研、座谈访谈等方式，广泛征求意见建议，深刻查摆剖析问题，为开好民主生活会做了精心准备。

会上，通报了党史学习教育专题民主生活会整改措施落实情况和本次民主生活会征求意见情况。

张琳代表集团党委班子作对照检查。重点查找了在加强党的全面领导、

全面从严治党、推动改革发展、防范化解风险挑战等方面存在的问题和不足。并从加强政治建设、强化理论武装、增强为民情怀、增强实干意识、改进工作作风等方面深入剖析根源，同时研究提出了整改方案，强调要带头践行“两个维护”，坚决捍卫“两个确立”，不断提高政治“三力”；用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，全力推动党的二十大精神在集团落地落实。随后，班子成员逐一进行个人对照检查，开展了批评与自我批评。

在听取了大家的发言后，区委第1督导组同志对民主生活会作了点评，认为本次民主生活会准备充分，剖析深入、批评客观，体现了集团党委坚决拥护“两个确立”、坚决做到“两个

维护”的政治自觉。

张琳在表态发言中强调：要带头坚定政治方向。始终把政治建设放在首位，坚决贯彻党中央和市委、区委决策部署，不断提高对标看齐的政治站位，增强把握大局的政治能力，严守政治规矩，进一步坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。要带头深化理论武装。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，把学习党的创新理论同领会习近平总书记对重庆提出的重要指示要求结合起来，不断增强推动高质量发展本领、服务群众本领、防范化解风险本领。要带头站稳人民至上的政治立场。常怀亲民之心、善谋惠民之策、多行利民之举，把心思和精力用在着力解

决人民群众最关心最直接最现实的利益问题上，着力解决群众急难愁盼问题，持续提升人民群众的获得感、幸福感、安全感和认同感。要带头发扬斗争精神。始终保持“时时放心不下”的责任感，统筹发展和安全，做实做细改革转型、工程管理、安全生产等各项工作，牢牢守住不发生系统性风险的底线，全力维护全集团平安稳定。要带头保持清正廉洁。从严落实好管党治党责任，严格落实中央八项规定及其实施细则精神，坚决同各种腐败现象作斗争，把严的基调、严的措施、严的氛围长期坚持下去，为全集团党员干部作出表率，持续营造风清气正的政治生态。

(党委办 / 冷鑫)

## 城投集团多点发力 全面护航复工复产

为确保安全生产实现“开门稳”“开门安”，区城投集团多方位、多举措、多点发力，认真做好复工前的准备工作，组织施工、监理单位对现场施工重大危险源进行全面自查自纠，确保复工复产工作准备到位。

一是管理人员履职要到位。各项目的安全管理岗位人员应全面履职尽责，加强对员工的健康监测和服务保

障，确保生产安全。同时切实落实项目自查和企业领导带班检查制度，认真履行安全生产管理职责。二是对危大工程检查要到位。对建筑起重机械、深基坑工程等施工重大危险源和临边防护、临时用电、消防安全设施设置情况，复工前要全数排查消除隐患，确保安全可靠；起重机械操作司机、信号工等特种作业人员应配备齐全，不可

任由无证人员随意操作。三是安全交底教育要到位。对复工进场工人要做好岗前安全教育与安全技术交底，加强安全生产宣传教育，通过班前喊话、短信提醒、微信宣传等多种手段，强化安全生产知识宣传，树牢安全意识。四是安全检查要到位。认真落实安全生产首要责任，复工前由我司牵头组织监理单位、施工总承包单位按照市住

建委要求对施工现场联合进行全面安全检查，对发现的安全隐患须建立台账，逐一销项，存档备查，层层落实安全生产责任，杜绝安全生产事故的发生，确保建设项目平稳复工。五是审批程序到位。复工复产项目要认真开展安全风险辨识，制定详细可行的方案，再由集团工程部牵头逐项检查确认复工复产条件，具备条件后上报行业主管部门审批，严禁赶工期、抢产量、超负荷。

(工程部 / 韦云晗)

# 用心用功用力 提质提速提效 奋力开拓集团转型发展和各项工作新局面

张琳

(2023年2月15日)

同志们：

春早人勤，不负韶华。今天，我们在这里召开集团2022年工作总结暨2023年工作部署会议，主要任务是全面盘点年度工作、客观评价工作成绩，大张旗鼓表彰先进，安排部署2023年工作，明确年度工作目标。下面我讲两点意见。

## 第一，对集团2022年工作的总体评价

2022年，我们在区委、区政府的坚强领导下，认真贯彻落实区委、区政府的决策部署，主动顺应“双城经济圈”和同城化建设大势，牢牢把握“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的总基调，紧扣年度工作目标，着力聚焦融资保障、工程建设、土地整治、资产经营、文旅康养、供水供油、物业服务、保安维稳、环境保护等领域，围绕中心加强党建，统筹兼顾谋篇布局，克服压力直面挑战，坚定不移转型发展，心系百姓发力民生，融资额度相对稳定，项目建设平稳运行，建筑产业稳中有升，资产经营有所斩获，(市场化)产业布局初现曙光，从严治党力度空前，服务大局彰显担当，贡献税赋势头不减。全年累计完成投资近47亿元，到位融资超过80亿元，还本付息53亿元，上缴税收和非税收入近9亿元；全年实现综合经营收入23亿元，其中完成建筑产值就近14亿元，在土地市场较为低迷的情况下实现土地出让收益7.65亿元；重点项目建设力度不减，景城乡连接道路、城乡供水一体化项目和山王坪国际旅游度假区加快实施，洪塘水库等一批重点项目和民生项目相继开工建设。主要有以下两个方面的特色。

### 一、党的建设更加有力

一年来，集团党委和所属基层党组织突出以政治建设为统领，加强顶层设计，发挥制度优势，使党的领导与公司治理深度融合，持续围绕“四个突出”提升党委领导力，为企业发展改革提供了坚强的政治思想和组织保障。

一是突出领导机制，明确治理职责边界。在推进公司完善法人治理结构和集团转型发展过程中，集团不断健全党委发挥作用的体制机制，坚持党委重大事项前置把关，进一步梳理明确了党委研究讨论重大事项清单，严格执行《党委会议事规则》等制度规定，进一步厘清治理主体权责边界，强化集团党委研究审定“做正确的事”，集团董事会、经理层“正确的做事”这个工作安排部署和执行落实的基本格局，使集团上下明确了工作定位和工作重心，基本形成了党组织“把管促”，董事会、经理层“研判行”，各部门、各单位各司其职“推行做”的工作格局。

二是突出建章立制，增强党建工作规范。对照新时代党的建设总要求，

按照集团党委安排部署，修订完善并下发《集团党建考核办法》《基层党组织书记述职评议办法》，制定《党支部建设标准化工作手册》等制度。同时，结合党委班子分工，进一步建立健全党建工作联系点和党建工作督查机制，集团党建工作日益规范，党建水平和质量持续提升。

三是突出夯实基础，打造坚强战斗堡垒。狠抓“三会一课”、民主评议党员、组织生活会等制度的落实，坚持开展“主题党日+”教育管理新模式，推行“党支部亮承诺”工程；集团党委始终坚持中心工作开展到哪里、党组织网络就延伸到哪里，大力推行“项目+党支部”模式，积极引导各基层党组织广泛探索“党建+业务”路径，着力避免“两张皮”现象，集团党建形式不断丰富，党建作用持续显现。

四是突出问题整改，加大反腐倡廉力度。集团党委高度重视、积极配合区委第五巡察组对集团党委开展巡察工作，虚心接受巡察反馈问题，对区委巡察组发现和提出的问题，第一时间列出整改清单，逐条对照，认真研究，及时制定整改方案，做到整改单位、整改事项、整改责任人、整改时限“四个明确”。初步实现了巡察反馈问题件件有着落、事事有回音。与此同时，集团党委和下辖党组织以此此次巡察整改为契机，进一步落实全面从严治党各项要求，进一步补齐制度短板，持之以恒加强政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设、制度建设。注重以陈军贪腐案例为反面教材，举一反三、正风肃纪，持续保持对违反中央八项规定精神和其他违纪违法行的高压态势，“三位一体”推进，正风肃纪反腐，集团政治生态逐渐恢复，风清气正、干事创业的氛围日益浓厚。

### 二、中心工作负重前行

2022年，面对国际环境风高浪急、国内经济形势异常严峻、金融机构谨慎放贷、还本付息压力前所未有、资金保障异常困难、疫情影响超出预期、生产经营成本持续攀升、用地保障严重滞后等多重困难，我们处变不惊，迎难而上，圆满完成了区委、区政府交给的各项工作任务。凸显了以下七个方面的特点。

(一)投融资工作保持平稳运行。去年集团融资到位80亿元，新增授信94亿元；完成投资47亿元(包括拆迁补偿)，两者保持平稳运行。除集团总部外，坤唯公司的到位融资和新增授信同比大幅提升，禹光公司争取上级资金卓有成效；南鸿公司加快项目建设，年度建筑产值第三年保持在10亿元以上，达到13.97亿元……在诸多不利因素的影响下，我们共克时艰，负重前行，交上了一份合格的成绩单，这是殊为不易且可喜可贺的。特别值得肯定和表扬的是，集团融资战线的同志，在集团还本付息压力空前、资金保障异常困难的情况下，深

入挖掘融资潜力、精心包装融资项目，通过锁定目标、反复沟通、合理游说、据理力争，一批项目融资相继落地，为集团如期偿还债务，保障项目建设资金需求，支撑正常运转，完成区委、区政府下达的年度目标和安全稳定等方面提供了有力的资金支持。在此，我提议，让我们以热烈的掌声向殚精竭虑、夙夜在公、展示了强烈责任意识和敬业精神的融资战线的同志致以诚挚的谢意！同时，希望你们在新的一年里再接再厉、再创佳绩、再立新功！

(二)项目建设结构不断优化。2022年，集团续建和新开工项目数量进入相对稳定期，但项目结构逐渐优化，实施推进力度持续加大，金佛山中药材物流配送中心项目建设接近尾声，景城大道、山王坪国际旅游度假区项目、半溪河西门桥至杨泗桥段河道景观工程、东街项目三期、山王坪K线道路等一批关注度高、影响力大的项目正在加快实施，农副产品物流集散配送中心、洪塘水库开工建设。通过保护性开发、创意性改造、传承性融合、连接景城乡融合发展的东街项目，已经成为南川乃至重庆范围内城市更新项目的“点睛之笔”。达到了留形留文留乡愁，悦人悦景悦商贾的基本目标。城投速度和城投品质进一步彰显，区“四大家”领导充分肯定、区委主要领导高度赞赏，广大市民有目共睹、好评如潮。

(三)生产经营持续向好。国有资产经营管理效益逐步改善，以商业门面为主的资产租售业务程序逐渐规范；建筑产值收入符合预期，占集团综合收入的半壁江山。传统主业持续巩固。南鸿公司、禹光公司、保安公司等企业积极参与市场竞争，不断改善经营能力，均持续保持盈利状态。亮奇公司抢抓机遇，打了一个漂亮的翻身仗。蓝天公司、凤江公司持续加强成本管理，在保障各项工作正常运转的前提下，提升了预算经费结余额度，市场化经营性公司和有财政预算的民生服务公司共同发力、共同盈利(结余)的态势日益明朗。有序开展资产收购。完成了对先锋氧化铝等不良资产的资产评估、可行性研究分析、法律意见书等前期收购工作。

(四)土地整治和棚改工作力度不减。2022年，集团按照“拆干净、交净地”的标准，在前两年取得显著成效的基础上，组织精兵强将，乘势而上，针对龚家塘等重点区域项目的拆迁工作梳理重点、难点、焦点问题，开展“百日攻坚”，并主动联合有关部门，科学研究破解方法，形成合力协同作战，依法依规持续攻坚，全力保障征收棚改攻坚工作取得扎实成效：全年成交挂牌出让面积200亩，出让金额7.65亿元；土地整治1357亩，房屋征收228户，征收面积6.5万㎡，签约金额3.84亿元；多管齐下，锲而不舍，当仁不让，拔

掉涉及龚家塘、红茶厂安居工程等项目30余家漫天要价、索求无度的“钉子户”，在为上述项目的实施创造了先决条件的同时，还为集团降低了建设成本。

(五)民生服务持续用力。去年，集团上下把满足人民群众美好生活需要作为民生服务工作的出发点和落脚点，持续用力、精细精准办好民生实事，不仅竣工投用了一批民生项目，还在城乡供水、安保维稳、环境保护、物业管理、停车供油、殡葬服务等领域持续用力，有力有序保障了城市健康运行，基本实现了让城市有变化、市民有感受、社会有认同的目标，城投担当卓有成效，“城投温度”热度不减。

(六)国企担当更加彰显。2022年，面对汹涌的疫情和百年一遇的旱情以及由此导致的森林火灾，集团上下闻令而动、向险而行、冲锋陷阵，出钱出力出物在所不惜，在三泉森林火灾现场、高速路口疫情检查卡点、社区防控、隔离点管控等危险场所，集团领导和志愿者用敢于斗争、敢于胜利、忠诚担当、无私奉献诠释了国企及国企干部职工的大局意识和家国情怀，为全区夺取防火抗旱全面胜利和取得疫情防控的阶段性成就发挥了举足轻重的作用。这一年，集团坚持打好“三大攻坚战”，对医废和垃圾应收尽收，彻底处置，有力维护了全区良好的生态环境，特别是在遭遇百年一遇的严重旱情时，集团所辖水务企业未雨绸缪、精心部署、科学调度，确保了城乡供水平稳有序、万无一失；这一年集团上缴税收和非税收入近9亿元，持续保持区内纳税排名前列；这一年，集团服从大局，为民解忧，敢于牺牲，果断免收疫情期间商业门面租金、工业(商业)和非居民用水水费、全区医疗卫生机构医废处置费用等累计1000多万元，凸显了强烈的民生情怀。同时，集团顾全大局，无偿提供硫磺大院、南川宾馆等场地作为疫情防控隔离点，为全区有效控制疫情传播发挥了巨大作用，充分体现了集团担当的诚意和质量。

(七)城投发展后劲日渐增强。经过近几年的优化布局和区内国有资源的持续注入，集团产业已经涵盖城市建设和投资运营的方方面面，市民全生命周期的产业链逐步完善。接手打造山王坪国际旅游度假区项目和原区民政局管理的养老产业后，集团的产业活力显著增强，发展空间更加广阔。坤唯公司下辖的新裕维商贸公司充分利用平台优势，深耕商贸物流业务，相关经营业绩较为亮眼。坤唯公司所辖相关单位的逐步蜕变，揭示了“沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春”这句古诗的深刻哲理。博旺公司协同区民政局积极探索公办养老机构国企改革，养老产业初见雏形，东城、南城、水江、黎香湖等4个养老服务中心运行良好，入住居民满意度大幅提升；(下转第三版)

(上接第二版) 跻身我区建筑企业“第一方阵”的南鸿建筑公司，不断强化企业内部治理和建筑质量管理，年内荣获“全国优秀施工企业”称号。

辛勤耕耘，春华秋实。2022年，我们积极应对疫情管控、资金压力、偿债付息、停工停产、成本高企等不利因素的影响，紧扣年度目标，加强统筹协调，突出精准施策，注重要素保障，强化跟踪督查，各项工作平衡发展、齐头并进、圆满完成，既打赢了年度之战，也打赢了生存保卫战，城投速度、城投力度、城投温度进一步凸显，国企担当进一步彰显，城投作用进一步提升，得到了区委、区政府和全区人民的充分肯定和高度赞赏。

同志们，去年的成绩可圈可点、自不待言，但问题也客观存在、不容回避：一是集团改革的速度、力度、深度都不尽人意，缺乏符合现代企业制度要求的体制机制支撑，集团上下精干高效、协调运转的态势还没有完全形成；二是集体内部的执行力、落实力参差不齐，导致工作推进不平衡；三是集团的经营效益与集团的综合体量还不协调，经营的质量和效益有待提升，特别是文旅项目运营效益持续低迷，赔钱赚吆喝的现象依然存在；四是企业现金流、营业收入、利润与负债额不匹配；五是企业长期向好发展的愿景与自身发展能力、竞争力不足的矛盾依然突出等。这些困难、问题和不足，在今后的工作中我们必须坚持问题导向，优化思路举措，克服瓶颈短板，切实加以解决。

## 第二，对2023年工作的大体部署

2023年是全面贯彻二十大精神的开局之年，更是深化集团转型改革、优化集团内部治理的关键之年、攻坚之年，要以高质量发展为准绳，坚持目标导向、问题导向、结果导向，统筹谋划好2023年工作，不断提升企业盈利能力、抗风险能力、综合实力，确保战略目标的落地落实。重点从以下九个方面发力。

### 一、精谋项目再蓄能

今年重庆市委上班第一天召开的就是“双城经济圈”建设推进大会，并明确“双城经济圈”建设是重庆市委的“一号工程”，按照“中央有部署、重庆有行动、南川抓落实”的工作格局，“双城经济圈”建设无疑也是南川区委的“一号工程”。我们要积极顺应“新重庆”和“成渝双城经济圈”建设大势，着眼未来发展，有的放矢开展相关工作。重点项目建设的谋划和建设，是我们今后相当一段时间发展壮大的重要引擎，集团各部室、各单位要克服项目策划的短视思维，拓宽眼界、拔升高度，把项目策划包装摆到中国式现代化、新重庆、新南川建设的大局中去思考，并以策划包装为引领，确保在“新重庆”和“成渝双城经济圈”建设中“有事干”“有作为”“有位置”。同时要主动出击、超前谋划，抢抓乡村振兴、科技创新、新能源、数字经济等新兴产业领域的战略机遇。资产部要及时谋划成立数字经济方面的公司，大胆涉足“云端”“大数据”等发展前景广阔的产业。通过涉足和进入上述领域，确保达到500至1000亿规模的项目储备，为集团做强做优做大蓄势蓄能。

### 二、聚焦融资再加码

众所周知，鉴于集团目前尚不具

备能够产生充裕现金流的项目和产品，靠对外融资解决项目建设、还本付息和其他资金需求的模式一时半会儿无法扭转。因此，融资工作仍然是确保项目建设顺利实施和集团正常运转、持续发展、避免债务违约的“压舱石”和“生命线”。对此，我们要提高站位，将其摆在集团各项工作的首位，高度重视，认真对待。一是要明确今年的融资任务。今年集团须还本付息82亿元，项目建设资金需求在50亿元以上，加上保障集团正常运转所需资金，没有150亿元的资金到位是不行的，资金需求压力前所未有。对此，我们务必变压力为动力，创新工作思路，明确融资目标，认真分析融资工作面临的问题和难点，研究落实针对性解决办法，持续优化融资结构，拓展融资渠道，促进融资渠道多元化，确保年内实现到位融资150亿元的目标；二是要做实做优融资项目，注重注入好的资产以提高集团公司主体评级，进一步增强债券市场和金融机构对集团的认可度和吸引力；三是要加大直接融资比重，着力降低融资成本；四是要梳理、优选、推介、储备一批融资承接项目，同时要注重引进相关专业人才，聚焦集团产业布局和未来发展方向，谋划上市融资的工作，用金融“活水”助推企业持续发展。

### 三、优化投资再提速

去年底召开的中央经济工作会议明确了继续稳增长的经济工作方针，各级政府加大固定资产投资拉动经济增长、加快城市更新和乡村振兴的发展方向是明确的，在这个过程中，城投企业仍然是投资主体和项目建设业主，项目建设无疑仍然是我们的“重头戏”，我们必须围绕区委、区政府的工作部署，敢于担当、持续用力。一是要明确任务，确保实施项目建设45个，其中市区级重点项目34个，另外重点助推储备项目6个，完成年度投资计划50亿元以上；二是要注重统筹安排、优化项目结构，多谋划、多实施有前景、有回报、能见效、长见效的项目，又要突出重点，集中优势兵力打造对集团转型升级有引领作用和深远影响的项目，做到“落子精准”“点石成金”。要立足南川、放眼全市乃至全国，主动出击获取工程建设业务，通过内外结合、相互补充，做大经营“蛋糕”。三是要对标对表、统筹调度、优配资源、压实责任，让每个项目业主、每个实施单位、每个责任人员都带着目标向前赶、怀揣任务用心抓，切实做到思想不松、力度不减、保障有力、提质增效。四是实施重点项目建设工期倒排机制。要集聚要素、挂图作战、打表推进，确保景城乡连接大道、渝南大道二期、和平支路通车；东街花园、东城花园、三泉养老中心等一批项目竣工投用。五是严格落实安全生产主体责任，牢固树立红线意识和底线思维，把各项安全防范措施落到实处，确保全年不发生重特大安全责任事故。

### 四、围绕拆迁再攻坚

近年来，我们推进拆迁的劲头很足、决心很大、信心很强、效果很好。今年，我们要乘势而上、再接再厉，通过明确工作目标、科学宣传造势、做好群众工作、严格依法征迁、精准解决问题矛盾，在拆迁一线持续展示和强化城投速度，确保打赢这场攻坚战。今年，要聚焦安居工程项目的征迁拆迁全面完善和氮肥厂地块拆迁建设用心用力，一方面促进安居工

程拆迁收尾，另一方面及时让集团已先期投入的4亿元尽快发挥应有的效益。需要强调的是，博顺公司要强化经营思想和市场意识，创新思路开展工作，要加大力度把众人看好、心仪已久的氮肥厂地块谋划好、开发好，以满足人们高品质居住需求，并改善企业经营状况。

### 五、盘活经营再增效

2022年，我司综合性经营收入再次突破20亿元，达到23亿元，总体上讲，这是一个值得肯定的数字。但是，剖析其收入结构，土地出让和工程建筑业务收入占了相当大的比重，资产经营效益不尽人意。接下来，我们迫切需要认真分析生产经营及其效益发展不平衡、不协调的问题，在促进国有资产精细化管理，努力提升资产收益率上下足工夫。一是要明确盘活现有资产是基础，优化资产结构是主线，运营东街等文旅项目是重点，开辟新增长点方向的基本思路，研究谋划、贯彻执行相关配套措施，加大经营力度，力求效益最大化。二是集团资产部要牵头开展深入调查、摸清底数，加强沟通协调，继续做好区内土地注资及实物资产注资工作，进一步扩大集团的资产规模，做大集团的经济实体。三是在防控投资风险的基础上，继续推进资产“捡漏”业务，通过反复筛选、优胜劣汰，收购一部分资产，假以时日，获得回报。四是深耕集团资产租售业务，力求效益最大化，同时要大力度、全方位宣传推介和高效运营东街、山王坪等项目，使其成为集团新的经济增长点并发挥与项目投入相对协调的效益，千方百计、百计千方促进东街项目走出“只赚吆喝不赚钱”的困境。五是要充分发挥平台优势，积极稳妥地探索股权投资类业务，但必须精选标的，趋利避害，确保万无一失。

### 六、锁定目标再改革

通过前几年集团的运行发展情况证明，不改革就没有出路；改革蜻蜓点水、浅尝辄止就没有效果。我们没有按兵不动的理由，付不起等待观望的代价，坚定不移推进集团内部改革是2023年我们必须面对的重大课题。新的一年，我们将下定决心、坚定信心、排除阻力，围绕集团内部改革做好五件事情：一是针对集团的改革做好顶层设计，明确改革的基本目标、重点内容和时间表、路线图；二是按照“既无重叠、又无空白”的原则，优化调整部门职能、岗位设置和人员编制。压控集团管理层级，形成“一级公司（集团本部）——二级公司（运营公司）——个别三级公司”三级管理体系，着力构建扁平化管理模式。三是梳理、整合集团内部的现有业务，通过梳理集团内部产业现状，整合相关业务，切实解决企业行业涉足过多、产业集中度不高、专业化不强、同业竞争激烈、同质化严重等问题。四是优化管理体制。深化编制制度工程，通过建立制度、完善流程、明确权限、制定标准，确保工作的完整性、科学性、系统性，在这方面集团可以借智借力，既可以邀请相关专家进驻，全方位把脉问诊，也可以走出去向先进同行或者跨行业学习借鉴相关经验举措。在具体设计和实施中不回避问题矛盾，统筹整合各方面资源，从部门设置、子公司业务等方面给予梳理指导，推动企业治理结构更加优化、治理能力进一步提升。五

是加强队伍建设。着眼于现实和未来发展需要，坚持教育培养、大胆使用、大胆引进，抓好投融资、金融、资产经营管理、风险控制和其他专业技术人才队伍建设，通过“清单化”管理，强化后备干部储备、培养，有效促进业务型干部向全能型干部转化，专业型干部向综合型干部转化，为集团行稳致远提供人才支撑。

### 七、从严治党再加强

一是突出发挥领导作用。集团党委不断提高把方向、管大局、促落实的能力和水平。集团党委班子、各党（总）支部，特别是“一把手”，一定要从陈军案子中深刻汲取教训，强化自身检视，只有痛定思痛，举一反三才能清醒认识到自己肩负的责任，继而加强对本单位转型发展的把关定向，夯实抓转型改革的重大政治责任，做到抓基层党建的思想更加坚定、行动更加自觉、措施更加有力，绝不能一手硬、一手软。要切实抓基层党建作为份内之事、应尽之责，把担子担起来，既挂帅又出征，对重要工作亲自部署、重大问题亲自过问、重要环节亲自协调，以上率下层层传导压力，坚持党管干部人才队伍原则，重振政治纲纪、纯正政治生态，承担落实抓基层党建的政治责任和抓党风廉政建设的主体责任。

二是突出党建与业务工作深度融合。将党建工作考核评价结果和领导班子考核、经营业绩考核衔接，强化党建与生产经营的工作责任、工作重心、考核评价三方面的深度融合，积极探索党建工作责任制与中心工作、转型发展有效联动，同向发力的方式方法，树立“经营好、党建好才是业绩好”的考评导向，并坚持抓党建从生产经营出发、抓生产经营从党建入手，围绕重大部署、重大项目、重点工作、重要任务开展党建工作，切实做到规定动作不走样，有机融合有实效。

三是突出纪律建设。以建设“廉洁城投”为目标，始终聚焦对党忠诚、个人干净、敢于担当等三个主攻方向，进一步强化纪律教育、固化专项行动、深化监督检查，营造风清气正的良好氛围；集团班子成员和中层干部要率先垂范、律己修身，强化自我约束，严守底线、廉洁从业，锻造良好的职业操守和个人品行，确保干事成事、不出事，坚决做到“工程竣工、干部不倒”，以忠诚、干净、担当、有为、一流的干部队伍重塑集团良好形象，助推集团转型发展。

### 八、突出重点再聚焦

2023年，我们面临的工作任务十分繁重，我们务必分清轻重缓急，把握节奏力度，既要统筹兼顾、也要突出重点，在发展再提速、发展再聚焦、发展再拓展三个方面持续努力。一是要打赢“大融资”的硬仗，提高融资的精准性、有效性、保障性，确保全年到位融资150亿以上的目标顺利实现，进一步彰显融资工作在集团各项工作中的“压舱石”作用。二是要打赢重点项目“大建设”的硬仗，在这里明确一下相关项目实施进度的时间节点：东街花园安居工程6月必须交房，东城花园等其他安居工程项目能提前完成的尽量提前完成；山王坪国际旅游度假区涉及的K线道路和150亩首开区加快实施（首开区今年必须动工），喀斯特国家生态公园6月初（一期）开园，包括露营基地同步推进开园开业，山王坪水库、水厂、管网等市政设施同步推进，（下转第四版）

(上接第三版)土储部、战略发展部要高度重视、加大工作力度,不能按部就班、等闲视之;西门桥至杨泗桥段要加快工程施工,确保规划项目7月1日前必须开业,集团资产部要提前开展招商工作,早日见效;渝南大道、景城大道7月1日前完工;5月1日前完成城市供水提升工程。三是要打赢“大改革”的硬仗,坚持问题导向、结果导向、对标先进,强力实施以整合业务、调整组织架构、优化治理结构、完善体制机制为主要内容的一系列改革举措,着力加强集团管控和发展能力。要把集团即将启动的内部改革作为集团党委“一号工程”和全集团工作总抓手总牵引的高度来强力实施;集团改革领导小组在会后一个月内,要从组织架构、管理层级、业务整合、岗位设置、资源配置、职责权限、人员匹配、薪酬分配、绩效管理、考核督导等10个方面拉出清单提交集团党委会研究实施,确保各项改革措施在今年“五一”前夕落地落实,三季度以前取得阶段性成效。这既是硬性任务,更是刚性要求,不容半点迟疑、没有丝毫退路、务必放弃侥幸!四是要打赢“大

经营”的硬仗,要充分利用现有平台、现有资源(资产)、现有渠道做好建筑业务承揽、资产经营、文旅项目运营、现代服务(供水养老、物业管理、安保维稳、停车管理、殡葬服务等)、新兴产业引入、土地出让等六篇文章,确保集团实现年度综合收入40亿元以上。

#### 九、转变作风再出发

城投集团重组以来,奋力推进城建重点项目投资建设,为保障民生服务和城市运转,强化企业经营管理,作出了重大贡献。但是,我们也应该清醒地看到,在推进转型发展和各项重点工作中,部分干部职工还存在不担当、不作为等慵、懒、散现象。同时,不容忽视的是,在疫情流行的三年时间里,一些干部和职工已经出现了麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理和松劲倾向。要克服这些不良现象,集团上下要打好作风建设的组合拳,要让实干至上、行动至上、结果至上成为思想共识和行动自觉。首先是领导班子要力戒形式主义、官僚主义,克服“甩手掌柜”的意识,沉下身子多调研,身体力行重示范,做到精于谋事,敢于扛事,乐于干事,善于成事,

切实发挥好“头雁效应”,以实际作为、工作实效和人格魅力感召和引领职工,努力建设忠诚坚定、依法尽责、清廉敬业、唯实争先、整体智治、协同高效的学习型、开放型、创新型、服务型、效能型组织,做到观念现代化、工作体系化、运行法治化、管理扁平化、平台数字化、能力实战化,为实现集团高效能治理、高质量发展提供坚强保障。二是中层干部要突出中流砥柱的作用。中层领导干部是一个单位承上启下、承前启后、承点启面的中坚力量,是单位的栋梁,如果中层干部不能发挥其应有的作用,则必然会对集团的管理和决策的贯彻落实带来很大的障碍。因此,今年集团要以提高贯彻力、执行力、落实力为重点,加强中层干部教育培养和考评考核,着力引导包括今天在座的各位不断丰富实践,厚植实力,改进作风,带好队伍,在问题和困难面前不绕、不拖、不躲、不瞒,在新征程上打头阵、做先锋、再奋蹄!切实为集团领导分忧担难,为集团发展出力出智。三是集团部室要树立全局观念,提升格局,放宽眼界,履行好职能职责,务必克服只盯着一个单位开展工

作的狭隘思维,让自己的“一亩三分地”缩水减量,切实担当起纵向管理、横向联系和指导全集团相关业务的职责,在统筹推进集团转型发展中扮演应有的角色、展现应有的作为。

人勤春早功不负,奋斗实干启新程。对于今年的发展目标任务,今天的工作会议已经明确了任务书、路线图。怎么抓、怎么干?各部门、各单位要谋在前、想在前、干在前,树牢不尚空谈、唯有实干的导向,敢闯敢试敢创新,敢抓敢管敢负责,立说立行、有力有效抓好既定目标任务的指标分解和推进落实。

同志们,路虽远,行则将至;事虽难,做则必成。当前,集团转型发展正处在一个新的历史起点上,更处在一个新的重要关头,共识已经形成,路径更加清晰,落实尤为关键。如何立足新阶段、融入新格局、抢抓新机遇,促进集团转型发展迈出新的步伐、取得新的成就,需要我们全体城投人众志成城、戮力同心、克难奋进,面对繁重任务、紧迫要求,用心用力用功,提质提速提效,以新作为助推新突破,奋力谱写集团高质量发展新篇章!

## 党风廉政

### 不打招呼突击检查 严防“节后综合征”

为推动城投集团迅速从“假期模式”转入“工作模式”,真正做到收心归位。1月28日上午,城投纪委立足监督职责,采取不打招呼、突击检查、提醒督促的方式,集团纪检办协同行政部、人力资源部对各

下属公司节后考勤制度执行是否到位、节后上班是否到岗、有无迟到或早退现象、上班期间有无做与工作无关事等情况进行督查,严防“节后综合征”。

此次督查,集团纪委通过实地

走访、查看考勤记录、面对面提醒等方式,重点查看干部职工上班是否存在空岗缺岗、履责不到位等情况。同时要求全体干部职工要迅速从过年过节的“休假模式”切换到“工作模式”,确保做到“人在岗、身

在位、心在责、事在办”。

下一步,集团纪委将继续加大督查力度,坚决杜绝“昏庸庸食”等不良现象,为全年各项工作开好头、起好步提供坚强纪律保障。

(纪检办/周豪杰)

## 中华人民共和国监察法实施条例(节选)

### 第六章 反腐败国际合作

#### 第一节 工作职责和领导体制

第二百三十四条 国家监察委员会统筹协调与其他国家、地区、国际组织开展反腐败国际交流、合作。

国家监察委员会组织《联合国反腐败公约》等反腐败国际条约的实施以及履约审议等工作,承担《联合国反腐败公约》司法协助中央机关有关工作。

国家监察委员会组织协调有关单位建立集中统一、高效顺畅的反腐败国际追逃追赃和防逃协调机制,统筹协调、督促指导各级监察机关反腐败国际追逃追赃等涉外案件办理工作,具体履行下列职责:

(一)制定反腐败国际追逃追赃和防逃工作计划,研究工作中的重要问题;

(二)组织协调反腐败国际追逃追赃等重大涉外案件办理工作;

(三)办理由国家监察委员会管辖的涉外案件;

(四)指导地方各级监察机关依法开展涉外案件办理工作;

(五)汇总和通报全国职务犯罪外逃案件信息和追逃追赃工作信息;

(六)建立健全反腐败国际追逃追赃和防逃合作网络;

(七)承担监察机关开展国际刑事司法协助的主管机关职责;

(八)承担其他与反腐败国际追逃追赃等涉外案件办理工作相关的职责。

第二百三十五条 地方各级监察机关在国家监察委员会领导下,统筹协调、督促指导本地区反腐败国际追逃追赃等涉外案件办理工作,具体履行下列职责:

(一)落实上级监察机关关于反腐败国际追逃追赃和防逃工作部署,制定工作计划;

(二)按照管辖权限或者上级监察机关指定管辖,办理涉外案件;

(三)按照上级监察机关要求,协助配合其他监察机关开展涉外案件办理工作;

(四)汇总和通报本地区职务犯罪外逃案件信息和追逃追赃工作信息;

(五)承担本地区其他与反腐败国际追逃追赃等涉外案件办理工作相关的职责。

省级监察委员会应当会同有关单位,建立健全本地区反腐败国际追逃追赃和防逃协调机制。

国家监察委员会派驻或者派出的监察机构、监察专员统筹协调、督促指导本部门反腐败国际追逃追赃等涉外案件办理工作,参照第一

款规定执行。

第二百三十六条 国家监察委员会国际合作局归口管理监察机关反腐败国际追逃追赃等涉外案件办理工作。地方各级监察委员会应当明确专责部门,归口管理本地区涉外案件办理工作。

国家监察委员会派驻或者派出的监察机构、监察专员和地方各级监察机关办理涉外案件中有关司法协助国际合作事项,应当逐级报送国家监察委员会审批。由国家监察委员会依法直接或者协调有关单位与有关国家(地区)相关机构沟通,以双方认可的方式实施。

第二百三十七条 监察机关应当建立追逃追赃和防逃工作内部联络机制。承办部门在调查过程中,发现被调查人或者重要涉案人员外逃、违法所得及其他涉案财产被转移到境外的,可以请追逃追赃部门提供工作协助。监察机关将案件移送人民检察院审查起诉后,仍有重要涉案人员外逃或者未追缴的违法所得及其他涉案财产的,应当由追逃追赃部门继续办理,或者由追逃追赃部门指定协调有关单位办理。

#### 第二节 国(境)内工作

第二百三十八条 监察机关应当

将防逃工作纳入日常监督内容,督促相关机关、单位建立健全防逃责任机制。

监察机关在监督、调查工作中,应当根据情况制定对监察对象、重要涉案人员的防逃方案,防范人员外逃和资金外流风险。监察机关应当会同同级组织人事、外事、公安、移民管理等单位健全防逃预警机制,对存在外逃风险的监察对象早发现、早报告、早处置。

第二百三十九条 监察机关应当加强与同级人民银行、公安等单位的沟通协作,推动预防、打击利用离岸公司和地下钱庄等向境外转移违法所得及其他涉案财产,对涉及职务违法和职务犯罪的行为依法进行调查。

第二百四十条 国家监察委员会派驻或者派出的监察机构、监察专员和地方各级监察委员会发现监察对象出逃、失踪、出走,或者违法所得及其他涉案财产被转移至境外的,应当在二十四小时以内将有关信息逐级报送至国家监察委员会国际合作局,并迅速开展相关工作。

第二百四十一条 监察机关追逃追赃部门统一接收巡视巡察机构、审计机关、行政执法部门、司法机关等单位移交的外逃信息。